



Ч

ВОСПИТАТЬ  
ЧЕЛОВЕКА

# ДИПЛОМ

Всероссийский конкурс  
педагогических работников  
«Воспитать человека»

награждаются


**Шагаева Алия Юнусовна**  
**Руппель Оксана Андреевна**  
**Киселева Татьяна Евгеньевна**

команда МБОУ «Лицей № 9 им. А.С.Пушкина ЗМР  
Республики Татарстан»

за 3-е место в номинации

**«Уклад образовательной организации»**

Первый заместитель  
Министра просвещения  
Российской Федерации



А. В. Бугаев



МИНИСТЕРСТВО  
ПРОСВЕЩЕНИЯ  
РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ



ИНСТИТУТ ИЗУЧЕНИЯ  
ДЕТСТВА, СЕМЬИ  
И ВОСПИТАНИЯ

