

ПРИНЯТО
на заседании педагогического совета
МБОУ «СОШ №3 г.Мамадыш»

Протокол № 1 от «26» августа 2021г.

УТВЕРЖДЕНО
и введено в действие приказом директора
МБОУ «СОШ №3 г.Мамадыш»
№ 68 от «26» августа 2021 г.

Директор  Ф.С.Мухаметзянов



Положение о программе развития МБОУ «СОШ №3 г.Мамадыш»

Положение о программе развития МБОУ «СОШ №3 г.Мамадыш» (далее - Положение) разработано и утверждено в соответствии с нормами Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации", Трудового кодекса Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ.

1. Общие положения

1.1. Положение разработано с учетом приоритетов образовательной политики, закрепленных:

1.1.1. В документах федерального уровня:

Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации" (п. 7 ч. 3 ст. 28);

Государственная программа Российской Федерации "Развитие образования" на 2013-2020 годы, утв. распоряжением Правительства РФ от 22.11.2012 № 2148-р;

Письмо Минобрнауки России от 01.04.2013 № ИР-170/17 «О Федеральном законе "Об образовании в Российской Федерации"» (вместе с Рекомендациями субъектам Российской Федерации по подготовке к реализации Федерального закона "Об образовании в Российской Федерации");

1.2. Положение определяет структуру и содержание программы развития (далее - Программа), регламентирует порядок ее разработки, утверждения и реализации участниками образовательных отношений.

1.3. Под Программой понимается основной стратегический управленческий документ, регламентирующий и направляющий ход развития образовательной организации.

1.4. Программа представляет собой комплекс мероприятий для достижения стратегической цели, стоящей перед Школой.

1.5. Программа носит среднесрочный характер.

1.6. Программа разрабатывается и утверждается в образовательной организации в соответствии с настоящим Положением.

1.7. Программа является объектом внутришкольного контроля в соответствии с планом работы образовательной организации.

1.8. Положение о Программе разрабатывается и утверждается педагогическим советом школы в соответствии с порядком, предусмотренным ч. 2-3 ст. 30 Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации", трудовым законодательством и др.

1.9. В Положение в установленном порядке могут вноситься изменения и (или) дополнения.

2. Цели, задачи и функции Программы

2.1. Главной целью Программы является создание и обеспечение условий для достижения в образовательной организации соответствующего современным требованиям качества предоставления образовательных услуг.

2.2. Основными задачами Программы являются:

фиксация и включение в контекст внешней среды существующего состояния и перспектив развития образовательной организации;

выявление возможностей и ограничений, угроз и рисков, достижений и инновационного потенциала исполнителей, а также существующих проблем и недостатков;
определение и описание образа желаемого будущего состояния образовательной организации для формулирования ее стратегических и тактических целей развития;
определение и описание стратегии развития и разработка конкретного плана действий образовательной организации, обеспечивающих достижение спланированных желаемых результатов, достижения целей и реализация задач;

2.3. Основными функциями Программы являются:

нормативная: является документом, обязательным для выполнения в полном объеме;
целеполагания: определяет ценности и цели, ради достижения которых она введена в образовательную организацию;
процессуальная: определяет логическую последовательность мероприятий по развитию образовательной организации, организационные формы и методы, средства и условия процесса ее развития;
оценочная: выявляет качественные изменения в образовательном процессе посредством контроля и мониторинга хода и результатов реализации Программы.

3. Структура и содержание Программы

- 3.1. Структура Программы определяется образовательной организацией самостоятельно.
- 3.2. Структура Программы является постоянной в течение срока действия программы.
- 3.3. Содержание Программы должно:
 - отражать современные тенденции развития страны в целом и образования, в частности;
 - иметь инновационный характер;
 - учитывать региональную специфику, традиции развития образования;
 - быть преемственным предыдущей Программе;
 - обеспечивать решение проблемы / задач в ходе мероприятий по разработке Программы;
 - отвечать специфике, традициям образовательной организации и запросам участников образовательных отношений.

4. Порядок разработки, утверждения и внесения изменений и (или) дополнений в Программу

- 4.1. Порядок разработки Программы включает следующее.
 - 4.1.1. Основанием разработки Программы является решение коллегиального органа управления на основании окончания срока реализации предыдущей Программы после следующих процедур: представление отчета на заседании коллегиального органа управления; принятие решения по итогам отчета о достижении / не достижении целевых показателей Программы / реализации мероприятий Программы / проектов / подпроектов и разработки новой Программы развития образовательной организации;
закрепление решения приказом по образовательной организации, который определяет, в т. ч. куратора / ответственного за разработку Программы и состав рабочей группы.
 - 4.1.2. После принятия решения / издания приказа о начале разработки Программы, ответственность возлагается на ответственного Программы, который определяет график работы, исполнителей и т. п.
- 4.2. Порядок утверждения Программы предполагает следующие этапы.
 - 4.2.1. Программа принимается коллегиальным органом управления после согласования с Учредителем, подписывается руководителем образовательной организации на основании приказа.
 - 4.4.2. Утверждение программы предполагает следующий порядок:
 - Программа обсуждается и рассматривается на заседаниях структурного подразделения, коллегиального органа управления образовательной организации, по итогам которого принимается соответствующее решение;
 - проект Программы направляется на согласование Учредителю до окончательного рассмотрения и утверждения на заседании коллегиального органа управления

- образовательной организации;
- Учредитель оценивает обоснованность представленной Программы на предмет соответствия приоритетам образовательной политики, направлениям социально-экономического развития РФ, субъекта РФ, муниципального образования и иным приоритетам государственной политики в сфере образования;
- согласование Программы с Учредителем проводится согласно порядку, установленным настоящим Положением;
- после процедуры согласования Программы с Учредителем, документ рассматривается и с учетом замечаний обсуждается, утверждается;

4.3. Порядок внесения изменений и(или) дополнений в Программу включает следующее.

4.3.1. Основанием для внесения изменений и(или) дополнений могут быть:

- результаты мониторинга реализации мероприятий, оценки эффективности и достижения целевых индикаторов и показателей;
- невыполнение мероприятий Программы;
- издание / выход стратегических документов на федеральном, региональном, муниципальном уровне;
- потеря актуальности отдельных мероприятий, проектов Программы;

4.3.2. Все изменения и(или) дополнения, вносимые в Программу должны соответствовать требованиям, предусмотренным настоящим Положением и закреплены приказом по образовательной организации «О внесении изменений и(или) дополнений в Программу развития образовательной организации».

4.4. Программа развития, разработанная согласно настоящему Положению, является собственностью образовательной организации.

5. Порядок проведения мониторинга результатов реализации мероприятий Программы

5.1. Мониторинг результатов реализации мероприятий Программы организуется в установленном порядке путем сбора, обработки, анализа статистической, справочной и аналитической информации и оценки достигнутых результатов с периодичностью 1 раз в год. Данная оценка проводится на основании системы целевых индикаторов и показателей Программы.

5.2. Итоги оценки полученных результатов, проведенной на основании системы целевых индикаторов и показателей Программы, отражаются в статистической отчетности о реализации Программы, описывающих реализацию Программы.

5.3. Исполнители Программы представляют полученную в рамках проведения мониторинга Программы статистическую и аналитическую информацию Учредителю и(или) коллегиальному органу управления для принятия управленческих решений.

6. Оформление, размещение и хранение Программы

6.1. Программа оформляется на листах формата А4, прошивается, скрепляется печатью.

6.2. Технические требования к оформлению Программы:

6.2.1. Текст набирается в редакторе Word for Windows шрифтом Times New Roman Cyr, 12-14, межстрочный интервал одинарный, переносы в тексте не ставятся, выравнивание по ширине, абзац 1,25 см, поля со всех сторон 2 см; центровка заголовков и абзацы в тексте выполняются при помощи средств Word. Таблицы вставляются непосредственно в текст.

6.2.2. Титульный лист считается первым, но не нумеруется, также как и листы приложения (приложение). На титульном листе указывается: гриф «принято», «согласовано», «утверждено»; название Программы (при наличии); срок реализации Программы;

6.3. Публичность (открытость) информации о значениях целевых индикаторов и показателей, результатах мониторинга хода реализации Программы обеспечивается размещением оперативной информации в сети Интернет на официальном сайте образовательной организации в порядке, установленном Положением о сайте образовательной организации и обновлении информации об образовательной организации.

6.4. Программа является обязательной частью документации образовательной организации.

Приложение

к Положению о программе развития МБОУ «СОШ №3 г.Мамадыш»

Примерный вариант оформления титульного листа Программы развития

Принята на заседании педсовета
_____ 202_ года
Протокол №

УТВЕРЖДАЮ
Директор МБОУ «СОШ № 3
г. Мамадыш»
_____ ФИО
« ___ » _____ 202__ года

Программа развития
МБОУ «СОШ №3 г. Мамадыш» на 202_-202_ гг.
Тема: «_____»

«Согласовано» (Данные об Учредителе)

« _____ » _____ 20 _____ г.

Структура и содержанию Программы

1. Титульный лист.

2. Паспорт программы _____

Наименование программы	
Объект исследования	
Предмет исследования	
Гипотеза исследования	
Разработчики программы	
Исполнители программы	
Нормативная база для разработки программы развития	
Научно-методические основы	
Основные этапы и формы обсуждения и принятия Программы	
Кем принята Программа	
Цели программы	
Задачи программы	
Приоритетные направления Программы	
Ожидаемые результаты программы	
Срок действия программы	
Этапы реализации программы	
Ресурсное обеспечение	
Порядок управления	

3. Информационная справка о деятельности образовательного учреждения за последние 3 года (анализ деятельности делается для того, чтобы понять, какими ресурсами образовательное учреждение располагает, какие проблемы существуют, и хватит ли ресурсов для их решения): дата лицензирования и аккредитации, ссылка на соответствующие документы; направления деятельности образовательного учреждения, перечень реализуемых программ, подпрограмм, проектов; кадровые ресурсы; материально-техническая оснащенность образовательного процесса (компьютеры, библиотечный

фонд и т. д.);

особенности контингента обучающихся;

результативность образовательного процесса (возможные критерии: индивидуальное развитие и учебные достижения обучающихся, результаты ЕГЭ и ГИА, участия в олимпиадах и различных конкурсах, в реализации социальных проектов и т. д.);

инновационная деятельность (тема, описание продуктов, программы, методики, конкурсы, статус инновационной деятельности, эффекты, полученные от инновационной деятельности);

система управления образовательным учреждением (как изменились количество работников и качество их работы, функционал, органы общественного управления);

выводы.

4. Проблемный анализ деятельности образовательного учреждения в динамике соответствия основных параметров его работы нормативам правовой базы и требованиям рейтинга: основные направления стратегии социально-экономического развития города, района;

перспективы и проблемы развития городской, районной системы образования в контексте стратегии социально-экономического развития;

статистический анализ деятельности образовательного учреждения;

положение учреждения в районной системе образования..

5. Концепция развития образовательного учреждения

Концепция - это система взглядов на развитие образовательного учреждения. Концепция развития образовательного учреждения рассматривается как совокупность мер по его обновлению в результате развития.

Концепция развития может состоять из двух частей:

1) Характер будущего образовательного учреждения:

структура нового и модернизированного учреждения;

новые или модернизированные образовательные программы общего и дополнительного образования;

новые подходы, способы, схемы, организации учебного процесса;

описание новых технологий, методик обучения, воспитания и развития обучающихся;

характеристика дополнительных услуг;

2. Проект новой системы управления (создается на основе уже полностью разработанного проекта нового (модернизированного) учреждения), который содержит:

новую или модифицированную организационную структуру системы управления, где показаны все субъекты управления;

новый или обновленный, обязательно соответствующий новой структуре управления перечень всех персональных и коллективных органов управления;

новые методы управления, в т. ч., управления инновациями.

6. Цели и задачи Программы развития

7. Инструментарий

8. Целевые индикаторы мониторинга реализации Программы

9. Финансовый план реализации Программы

Предполагается реализация Программы за счет средств бюджета или дополнительных средств, полученных образовательным учреждением из иных источников.

