

**Адресные рекомендации,
с учетом анализа результатов мониторинга эффективности
руководителей общеобразовательных организаций
Елабужского муниципального района**

Адресные рекомендации:

- 1. Выполнение руководителем нормативных требований, обеспечивающих устойчивое функционирование ОО в соответствии с требованиями законодательства, нормативно-правовыми актами**

По качеству профессиональной подготовки руководителей общеобразовательных организаций:

1. Высшее педагогическое образование 100% у всех директоров.

2. Пройти повышение квалификации согласно адресным рекомендациям 2021 - 2022 учебном году г. следующим директорам:

№	Наименование ОО организация	ФИО руководителя
1.	МБОУ «Большешурнякская средняя общеобразовательная школа»	Яруллин А.Л.
2..	МБОУ «Костенеевская средняя общеобразовательная школа»	Гарифуллин Р.И.
3.	МАОУ "Полилингвальный образовательный комплекс "Адымнар - Алабуга" ЕМР РТ	Курамшин Н.Д.

3. Курсы профессиональной переподготовки по профилю деятельности 100% у всех директоров.

По качеству управленческой деятельности руководителей образовательных организаций

1. Приобрести и установить при необходимости специальные программные средства для решения организационных, управленческих и экономических задач (без учета систем автоматизированного документооборота)

2. Создать условия для инновационной деятельности коллективам следующих школ

№	Наименование ОО	ФИО
----------	------------------------	------------

	организация	руководителя
1.	МБОУ «Костенеевская средняя общеобразовательная школа»	Гарифуллин Р.И.
2..	МБОУ «Лекаревская средняя общеобразовательная школа»	Кузьмин В.С.
3.	МБОУ «Мортовская основная общеобразовательная школа»	Хадиев Ф.В.

2. Качество подготовки обучающихся

Для повышения качества образования подготовке обучающихся руководителям следующих школ:

№	Наименование ОО организация	ФИО руководителя
1.	МБОУ «Костенеевская средняя общеобразовательная школа»	Гарифуллин Р.И.
2..	МБОУ «Лекаревская средняя общеобразовательная школа»	Кузьмин В.С.
3.	МБОУ «Мортовская основная общеобразовательная школа»	Хадиев Ф.В.

Обучить на соответствующих мероприятиях, курсах повышения квалификации учителей предметников: математики ,физики, химии, биологии , географии .

По условиям осуществления ОД

1.Снизить численность обучающихся организации в расчете на одну ЭВМ, используемую в учебных целях.

2. Шире использовать в образовательной деятельности возможности сетевого и дистанционного образования .

3. По возможности создать условия для увеличения скорости подключения к сети Интернет 100 Мбит/с и выше (городская местность);50 Мбит/с и выше (сельская местность).

4. Приобрести программы компьютерного тестирования.

3. Специфика образовательных программ

По организации получения образования обучающимися с ОВЗ

1.Предусмотреть для обучающихся с ОВЗ обучение по индивидуальным учебным планам (по необходимости)

2. Обеспечить возможность дополнительного образования обучающихся с ОВЗ с применением дистанционных технологий в следующих школах.

№	Наименование ОО организация	ФИО руководителя
1.	МБОУ «Бехтеревская средняя общеобразовательная школа»	Корнилов А.а.
2..	МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №9»	Скотарь В.Д.
3.	МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №2»	Немтырев С.М.
4	МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №3»	Смирнова И.В.

4. Объективность процедур оценивания. ШСОКО

1. Включить в ШСОКО инструменты для разного масштаба оценивания (внутриклассного, внутришкольного, внешней оценки)

2. Включить в ШСОКО комплексной оценки образовательных результатов (предметных, метапредметных, личностных) обучающихся на каждом уровне образования.

№	Наименование ОО организация	ФИО руководителя
1.	МБОУ «Костенеевская средняя общеобразовательная школа»	Гарифуллин Р.И.
2..	МБОУ «Лекаревская средняя общеобразовательная школа»	Кузьмин В.С.
3.	МБОУ «Мортовская основная общеобразовательная школа»	Хадиев Ф.В.

5. Оформление развивающей среды, обеспечивающей современный образовательный процесс

1. Создать комфортные условия для участников образовательного процесса. (Наличие положительного санитарного заключения, отсутствие травматизма).

По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся

1. Повысить охват обучающихся, охваченных основными и дополнительными общеобразовательными программами цифрового, естественнонаучного и гуманитарного профилей всем общеобразовательным организациям.

2.Повысить охват обучающихся дополнительным образованием :

По формированию резерва управленческих кадров.

1.Повысить количество учителей общеобразовательных организаций, соответствующих требованиям для включения в резерв управленческих кадров.

2. Увеличить количество учителей, участвующих в профессиональных конкурсах, в целях предоставления возможностей для профессионального и карьерного роста:

3.Предусмотреть обучение педагогов — потенциальных руководителей на курсах профессиональной переподготовки по профилю деятельности руководителя ОО: