



## РАСПОРЯЖЕНИЕ

от 20.10 2021г.

№ 506 лс

О наставничестве

С целью оказания методической помощи в осуществлении руководства образовательным учреждением директорам образовательных организаций с небольшим стажем работы в должности директора

### ОБЯЗЫВАЮ:

1. Закрепить за директорами со стажем работы в должности менее 3-х лет наставников из числа опытных руководителей согласно приложению.
2. Директорам-наставникам обеспечить системную работу по оказанию методической помощи подшефным директорам.
3. Директорам-наставникам принимать участие в проводимых управлением образования методических, бухгалтерских проверках учреждения, вверенного подшефному руководителю.
4. Директорам-наставникам до 11.01.2022 года предоставить в управление образования план совместной работы на 2021-2022 учебный год и до 30.05.2022 года предоставить отчет по итогам проделанной работы.
5. Заместителям начальника управления образования периодически осуществлять контроль деятельности руководителей и вверенных им учреждений по курируемым направлениям.
6. Распоряжение № 334 лс от 07.10.2020г. считать утратившим силу.
7. Контроль за исполнением данного распоряжения возложить на заместителя начальника управления образования Рамазанову А.Р.

Начальник управления образования

А.Х. Гарифуллин

СОГЛАСОВАНО

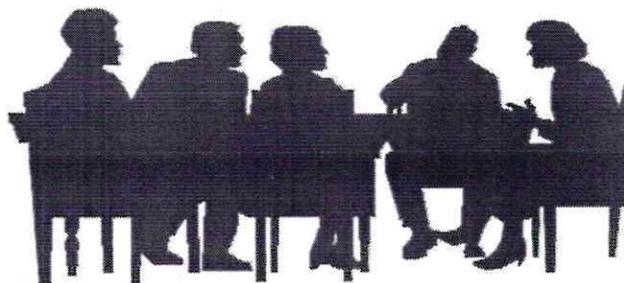
Заместитель начальника  
управления образования

А.Р. Рамазанова

Список молодых руководителей и их наставников

№	директор со стажем работы до 3-х лет	учреждение	наставник
1.	Хабибуллин И.И.	Гимназия № 1	Габдуллахатов И.А. – директор средней школы № 29
2.	Хайруллина Ч.М.	Средняя школа № 5	Шумилова Е.П. – директор гимназии № 22
3.	Глухарева И.С.	Средняя школа № 6	Сорокина Е.А. – директор средней школы № 16
4.	Леонова Н.А.	Средняя школа № 8	Рябова А.В. – директор средней школы № 3
5.	Мухаметзянова А.И.	Средняя школа № 9	Офицерова А.М. – директор средней школы № 36
6.	Зайнуллин Р.Н.	Гимназия-интернат № 13	Гаранина С.В. – директор гимназии № 25
7.	Глебова Т.С.	Средняя школа № 20	Сираев И.Р. – директор средней школы № 21
8.	Гайнутдинов Р.Р.	Лицей-интернат № 24	Бликин А.И. – директор средней школы № 10
9.	Яушева В.Х.	Средняя школа № 28	Якимова Л.А. – директор гимназии № 32
10.	Хужанбердиева Ч.Т.	Лицей № 35	Павлова Т.М. – директор средней школы № 2
11.	Котляр Д.Д.	Многофункциональный лицей № 37	Пустоплеснова О.О. – директор лицея № 14
12.	Фалина Л.Г.	Большеафанасовская школа	Чернятьева Т.А. – директор средней школы № 15
13.	Таипова А.Р.	Борковская НШДС	Манихова Ф.Я. – директор НШДС № 71
14.	Ахметова А.З.	Старошешминская школа	Мичурина Н.П. – директор Камскополянской школы № 1

**Совет директоров  
образовательных организаций  
Нижнекамского муниципального  
района**



---

**Протокол №13**  
заседания Совета директоров образовательных организаций Нижнекамского  
муниципального района Республики Татарстан

**Дата:** 20.09.2021 год

**Место проведения:** управление образования Исполнительного комитета  
Нижнекамского муниципального района

**Присутствовали:** Салихзянова Л.Г., Огородова А.Ю., Павлова Т.М.,  
Офицерова А.М., Мухлисов И.Ф., Чернятьева Т.А., Бликин А.И., Мухачева  
Н.А., Буханова Н.Ф., Манихова Ф.Я.

Отсутствовали: Куприянова Т.А.

**Приглашенные :**

Гиниятуллин Р.М. – заместитель руководителя Исполкома НМР, начальник  
управления образования.

Барина С.В. – председатель Нижнекамской территориальной организация  
Профессионального союза работников народного образования и науки  
Российской Федерации в Татарстане.

Уразаева Т.Н. – представитель Совета ветеранов работников образования  
Нижнекамского муниципального района.

**ПОВЕСТКА ДНЯ**

1. Чествование ветеранов – педагогов.
2. Рассмотрение программы «Английский в детском саду».
3. Подготовка управленческих кадров в сфере образования Нижнекамского  
муниципального района. Утверждение программы Школы молодого  
руководителя «Среда для среды»

**По первому вопросу** выступила Уразаева Татьяна Николаевна. Она  
передала просьбу городского президиума совета ветеранов педагогов о  
чествовании педагогов, которые начали свою педагогическую деятельность в  
городе Нижнекамск в 1960 – 1970-е г.г.. Кроме этого, она отметила, что  
исполняется 30 лет основания ветеранской организации работников  
образования. Гиниятуллин Рамиль Мавлютович обозначил проблему  
проведения городского массового мероприятия в связи с резким ухудшением

эпидемиологической ситуации распространения коронавирусной инфекции. Было предложено изменить формат чествования ветеранов.

**Решили:**

1. Образовательным организациям до 5 октября подготовить подарочные наборы для ветеранов «первостроителей» и вручить их и поздравительные открытки от имени начальника управления образования на дому.
2. Президиум Совета ветеранов педагогических работников пригласить на городское торжественное мероприятие, посвященное Дню Учителя и вручить им подарочные наборы от Нижнекамской территориальной организация Профессионального союза работников народного образования и науки Российской Федерации в Татарстане.

**По второму вопросу** слушали Салихзянову Лилию Григорьевну с информацией о программе «Английский в детском саду».

Программа адресована воспитателям, преподавателям и специалистам-педагогам, обучающим детей 5–7 лет английскому языку в дошкольных образовательных организациях, ориентированных на подготовку детей для обучения в полилингвальной школе. Рассчитана на 64 занятия и составлена с учетом возрастных особенностей детей дошкольного возраста.

Данная программа даст необходимый и достаточный уровень подготовки к восприятию английского языка уже в рамках учебной программы полилингвальной школы.

Целью реализации данной программы обучения английскому языку детей дошкольного возраста является создание условий для овладения детьми английским языком как средством развития коммуникативных способностей детей, обеспечения практики в разных видах деятельности и реализации творческой активности. Программа ориентирована на формирование основ иноязычной коммуникативной компетенции у детей дошкольного возраста в условиях развития самостоятельности, познавательной и коммуникативной активности. В разработке программы участвовали педагоги Гимназии №22 и СОШ №33.

**Решили:**

1. Рекомендовать программу к рассмотрению специалистами ДОУ.

**По третьему вопросу** выступил начальник управления образования Нижнекамского муниципального района Гиниятуллин Рамиль Мавлютович. Он обозначил проблему подготовки управленческих кадров в сфере образования в Нижнекамском муниципальном районе. После собеседования с молодыми специалистами, он пришел к выводу о том, что часть педагогической молодежи желает в будущем сделать карьеру руководителя образовательной организации. Поэтому была разработана программа Школы

молодого руководителя «Среда для среды». Программа рассчитана на 44 часа.

**Решили:**

1. Утвердить программу Школы молодого руководителя «Среда для среды» для молодых специалистов Нижнекамского муниципального района.
2. Передать проект программы «Английский в детском саду» для рассмотрения специалистами управления дошкольного образования.
3. Директорам образовательных организаций предложить кандидатуры молодых специалистов на участие в данном проекте.

Председатель Совета директоров



Л.Г. Салихзянова

Утверждаю.

Председатель совета директоров  
образовательных организаций НМР РТ  
 /Л.Г. Салихзянова/  
Протокол №13 от 20.09.2021

**Программа Школы молодого руководителя «Среда для среды»  
для молодых специалистов Нижнекамского муниципального района**

№п/п	Тема	Содержание	Количество часов	Дата	Место проведения	Ответственный
1.	Давайте познакомимся	Отбор участников программы. Создание информационной группы. Мотивационное анкетирование. Мотивационный этап «Среда для среды». Психологические упражнения на знакомство. Тимбилдинг. Ток-шоу «Острый десерт». Сорприз для коллег.	6	20.09 – 10.10	Камский Ауртек	Гиниятуллин Р.М. Чернытеева Т.А.
2.	Школа – это команда	Структура управленческой деятельности в образовательной организации.	2	16.10.	Лицей №14	Совет директоров Пустоплешнова О.О.
3.	Школа в □праве?	Нормативно-правовая база образовательной организации. Устав школы.	2	27.10	ДОУ №71	Манихова Ф.Я.
4.	Локальные акты – основа порядка	Локальные акты школы.	2	3.11	СОШ №10	Бликин А.И.
5.	Кадры решают все	Привлечение и сохранение кадров. Штатное расписание. Тарификация.	2	17.11	СОШ №7	Базеева Е.А.
6.	Профсоюз в действии	Социальное партнерство. Трудовые отношения между работодателем и работником. Коллективный договор. Методы стимулирования деятельности сотрудников.	2	01.12	СОШ №15	Баринаева С.В. Чернытеева Т.А.
7.	Утомленные школой	Психологическое выгорание педагогов. Психологический тренинг на развитие стрессоустойчивости.	3	15.12	СОШ №37	Котляр Д.Д.

8.	Я расту!	Организация методической работы в школе (аттестация, повышение квалификации, обобщение и распространение опыта).	2	12.01	Гимназия №32	Якимова Л.А.
9.	Развитие – движение вперед	Программа развития школы. Индикаторы реализации программы.	2	26.01	СОШ №16	Сорокина Е.А.
10.	Звонок на урок	Структура урока. Фишки и изюминки. Мотивация и рефлексия на уроке. Анализ и самонализ урока.	2	2.02	Татарстанский кадетский корпус	Плаксина И.В.
11.	Педагог – лаборатория педагогического мастерства.	Педагог. Структура, формы, содержание.	2	16.02	СОШ №27	Шарапов Р.С.
12.	Гражданин растет за партой	Организация воспитательной работы в школе. Программа воспитания.	2	2.03	Гимназия №22	Шумилова Е.П.
13.	Сотрудничество, а не противостояние	Организация работы с родителями. Построение диалога и взаимодействия.	2	16.03	СОШ №36	Офицеров А.М.
14.	Школа для каждого	Организация работы с детьми разных категорий (сироты, дети-инвалиды, дети с ОВЗ, дети «группы риска»).	2	23.03	Надежда	Буханова Н.Ф.
15.	Школа на селе, больше чем школа	Особенности построения образовательного процесса в сельской школе	2	30.03	Шереметьевская СОШ	Перова Е.В.
16.	Копейка рубль бережет	План финансово-хозяйственной деятельности образовательной организации. Платные дополнительные образовательные услуги. Бюджет и внебюджет. Антикоррупционная деятельность.	2	13.04	СОШ №11	Сафарова Р.Г. Огородова А.Ю.
17.	Успеть все!	Таймменеджмент. Роли в команде.	2	20.04	СОШ №28	Яушева В.Х.
18.	ПроектОриД	Проектная деятельность.	2	27.04	СОШ №33	Салихзянова Л.Г.
19.	Школа мечты	Фестиваль проектов «Школа мечты»	3	14.05	Камский Артек	Совет директоров Гиниятуллин Р.М. Чернятцева Т.А.
20.		Подведение итогов. Мотивационное анкетирование		15.05 – 31.05		